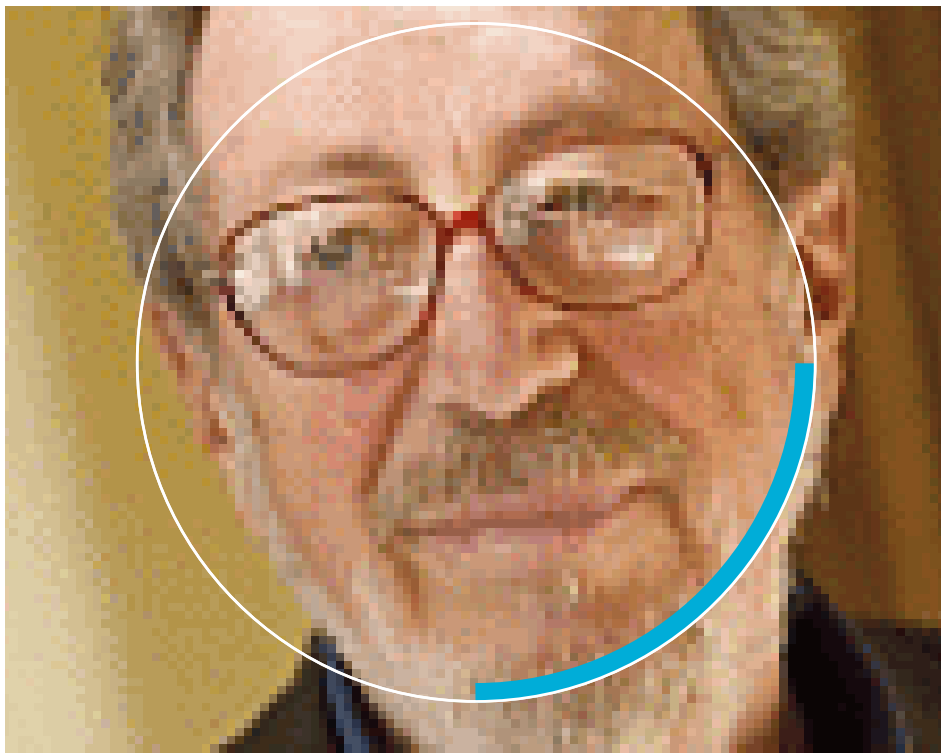




# Humble Consulting (nach Edgar H. Schein)

Unternehmen sind häufig geprägt von einer Kultur des Anordnens statt einer Kultur des Befragens (Edgar H. Schein). Lernen Sie, durch gezielte Fragetechniken Ihr Unternehmen erfolgreich in die Zukunft zu führen, denn: Organisationsentwicklung ist Chefsache!



## Erfolgsfaktor

Prof. Edgar H. Schein, einer der Pioniere der Organisationsentwicklung und Begründer des Kulturkonzeptes von Unternehmen, hat in seiner über 60-jährigen Karriere die Konzepte des „Humble Inquiry“ (vorurteilsloses Befragen) und des „Humble Consulting“ (vorurteilslose Beratung) in bahnbrechenden Büchern vorgestellt.

Dr. Gerhard Fatzer, OE-Pionier und langjähriger Business-Partner von Edgar H. Schein, stellt dessen Beratungsansatz und das neue Institut von Edgar und Peter Schein [ocli.org](http://ocli.org) exklusiv einem deutschsprachigen Publikum im D.A.CH-Raum vor.

## Schlüsselinhalte

- Kernkompetenz guter Führungskräfte
- Wichtigste Herausforderungen für Führungskräfte heute
- Vorurteilsloses Befragen und Führung: wie sieht das konkret aus?
- Führung und Veränderungsmanagement
- Einüben der wichtigsten Fragetechniken
- Fallanalysen, Filmbeispiele und Schulungsfilme mit Edgar H. Schein

## Ihr Nutzen

Das Seminar **Humble Consulting** vermittelt Ihnen das notwendige Rüstzeug zur erfolgreichen Führungs- und Kulturarbeit:

- Sie erarbeiten sich die Kernkompetenzen guter Führung und lernen, Ihr Unternehmen aus der Perspektive des „Humble Inquiry“ und des „Humble Leadership“ gezielt zu entwickeln.
- Über eine Kulturbeschreibung Ihres Unternehmens definieren Sie verschiedenen Schritte, die eigene Organisation in Richtung einer „vorurteilslosen Führungskultur“ positiv zu verändern.
- Sie tauschen sich mit erfahrenen Führungskräften aus und erhalten gezielte Hinweise für den Umsetzungstransfer.

## Teilnehmende

Unternehmer, Geschäftsführer und Führungskräfte, die ihr Unternehmen erfolgreich in die Zukunft führen wollen. (maximale Teilnehmerzahl: 16)

## Abschluss

HWZ Academy-Zertifikat  
«Humble Consulting»

## Anerkennung

Auf Wunsch werden ECTS-Kreditpunkte angerechnet (mit entsprechendem Leistungsnachweis).

## Zulassung

Mindestens drei Jahre Fach- oder Führungserfahrung.

## Daten

Fr/Sa, @./@./@. November 2016  
Fr/Sa, @./@./@. März 2017

## Dauer

2 Tage (09.00 bis 16.45 Uhr)

## Kosten

CHF 2'100.00

# HWZ

Die Hochschule für Wirtschaft  
in Zürich

# «We must become better at asking and do less telling in a culture that overvalues telling.»

Edgar H. Schein

## HWZ Academy

Neustes Know-how in anspruchsvoll-konzentrierter Form: Mit den Intensivseminaren der HWZ Academy holen Sie sich genau die Inhalte, die Sie benötigen. Anwendungsorientiert, kombinierbar und terminlich flexibel.

## Das könnte Sie auch interessieren

### Führung / Leadership

- Going Beyond Leadership (2x2 Tage)
- SIB-Führungsseminare (1 bis 2 Tage)
- SIB-Leadership-Zertifikat (3 x 2 Tage)

### Digital Business / Transformation

- Digital Finance kompakt (1 Tag)
- Digitale Risiken managen (2 Tage)
- Digital Transformation Expertise (2x2 Tage)

### General Management / BWL-Themen

- Innovationsführung (4 Tage)

### Methoden- / Selbstkompetenz

- Digital Smarter (2 Tage)
- Sprache als Führungsinstrument (1 Tag)
- Wirksames Auftreten (2 Tage)

### CAS General Management

1 Semester

### Executive MBA General Management

3 Semester

(plus 1 Semester für Master-Thesis)

## Seminarleitung

Dr. Gerhard Fatzer, CEO Trias Institut für Coaching, Supervision und Organisationsentwicklung, Zürich. Verleger und Visiting Professor Universität Innsbruck.

## Individuelles Coaching

Nach dem Seminar ist auf Wunsch ein persönliches Coaching im Umfang von einer Stunde inbegriffen.

## Studienort

Zürich; Sihlhof (direkt beim HB)

## Die HWZ Academy für Unternehmen

Die HWZ Academy ist für Unternehmen, Verbände und öffentliche Verwaltungen ein leistungsfähiger und flexibler Weiterbildungspartner. Gerne unterbreiten wir Ihnen ein Angebot für firmeninterne Schulungen in verschiedenen Sprachen (D/E/F) und auf Wunsch mit Zertifizierung.

## Kontakt

HWZ Hochschule für  
Wirtschaft Zürich  
Academy  
Lagerstrasse 5, 8021 Zürich  
043 322 91 51  
academy@fh-hwz.ch  
[www.fh-hwz.ch/academy](http://www.fh-hwz.ch/academy)  
[www.hwz.ch](http://www.hwz.ch)

## Kooperationspartner



OCLI.org



Organizational Culture and Leadership Institute

## HWZ Career Model

Die laufende Entwicklung der persönlichen und fachlichen Fähigkeiten ist heute ein fester Bestandteil des Berufslebens. Die HWZ begleitet Sie auf jeder Karrierestufe mit den richtigen Aus- und Weiterbildungsprogrammen: Bachelor-Studiengänge als solide Karrieregrundlage. Diplom- und Zertifikatslehrgänge für den Erwerb von Zusatzqualifikationen in einem Fachbereich. Master-Studiengänge zur Vertiefung der beruflichen Qualifikation und persönlichen Kompetenz. Die Academy mit Intensiv-Seminaren für erfahrene Führungskräfte und Unternehmen. Alle setzen die richtigen Akzente für Ihren persönlichen, beruflichen Erfolg.



## Qualitätslabel

Die HWZ ist mit dem Qualitätslabel «EFQM recognised for excellence, 4 star» ausgezeichnet, das ihr ein sehr hohes Mass an Business Excellence attestiert.